

打造湿地生态文化名片为城市增添幸福感 “鏖战”谱新篇 品质工程让滩涂成绿洲

——龙建股份遂宁 PPP 项目建设纪实

杨晓光



遂宁，一座从历史深处走出的文化名城。山水之间，温婉精美，风韵无双。为给这座山水之城提供优质生态产品，龙建股份怀揣筑梦之心来到遂宁，承建了遂宁市河东新区海绵城市建设五彩缤纷路景观带 PPP 项目。历时两年，昔日乱石河滩今日碧波浩渺，滩涂成绿洲。

精准发力 志在必得 吹响建设冲锋号

遂宁市河东新区海绵城市建设五彩缤纷路景观带 PPP 项目是龙建股份首个涉足海绵城市建设的项目。

2016年8月，项目进驻遂宁市河东新区，经过甲方对龙建股份实地考察，龙建股份董事长尚云龙一行来到遂宁，经过多次商务谈判，最终确定由龙建股份组成联合体进行实施，2016年9月12日收到《中标通知书》。同年9月20日，龙建股份牵头与遂宁市河东新区建设局草签了《PPP合同》。2016年11月20日，遂宁市龙兴建设有限公司项目公司注册成立。

遂宁市河东新区海绵城市建设五彩缤纷路景观带 PPP 项目采取 PPP 模式，引入社会资本投资建设、改造及维护管理，坐落于遂宁市河东新区，涪江东岸，是结合海绵城市建设理念集市政、建筑、水利、园林等多专业为一体的大型滨江湿地公园建设项目，总占地面积约 150 万 m²，其中景观绿地及配套管理用房、防洪堤修复建设、运营、维护，其中绿地面积约 145 万 m²，配套管理用房占地面积约 2 万 m²，防洪堤修复长度约 1km。

适逢建设集团大力推动实施“1566”工程，提出打造“两最四跨”的大型现代企业“一个总目标”。全面深化改革创造出的广袤天地，更是给予了每个参与遂宁项目人实现人生价值、向梦想笃行的机会。

两年的时间里，项目部全员经受了四川夏季的高温和冬季的湿寒，经历了白昼和黑夜不停歇的变迁，也承受了风雨和雾霾不定时的考验。这一次，是项目部员第一次接触海绵城市建设，施工过程中，他们根据现场情况和环境因素多次修改施工方案，为的只是将工程做得更好。多少个夜里，施工现场和项目驻地都是灯火通明，为了这个项目，每个人都倾尽全力，证明一个龙建路桥人铮铮铁骨、不畏艰辛的品质。



“石可破也，而不可夺坚；丹可磨也，而不可夺赤。”在这样的艰苦努力下，遂宁项目高质量、超进度的进行着，整体已经建设完成 40%。项目共包含合家欢园区、城市大观区、缤纷之滩三个园区。截至目前，合家欢园区已正式向公众开放。城市大观区：土石方工程完成 80%；景观园林工程完成 30%；建筑钻孔桩完成 240 根；停车场完成 100%；钢筋构筑物完成 80%；园区道路完成 40%；水、电管网完成 60%；驳岸防护工程完成 100%。缤纷之滩园区：土石方工程完成 40%；钢筋构筑物完成 30%；园区道路完成 20%；驳岸防护工程完成 70%。一幅碧水绿树相融的城市生态图景已经初具规模。

精心筹备夯基础 攻坚克难得实效

遂宁项目的质量高、进度快并不是一蹴而就，在这过程中，项目部干部职工遇到了各种难以想象的困难。项目刚刚进驻遂宁，他们就遇到了不小的难题——按照《PPP合同》约定，项目公司需要编制造价预算的工作，项目的建设内容涉及很多，多数项目人员未接触过，不具备独立编制造价预算的能力。为便于此项工作顺利地开展，他们采取聘请专业团队来完成造价编制任务。在开展项目公司注册的同时，河东新区管委会又提出了新的要求——正式进场施工。在接到施工任务的时候，项目只有 4 人，刚来到遂宁不到 60 天，遂宁对于他们来说是陌生的环境，而施工所需的物资也没有完全到位。就是在这样市场资源极其匮乏的情况下，按管委会要求的时间如期开工建设，得到了河东新区管委会的高度肯定。

项目成立之初，项目人员也遇到了语言不通、交流不畅、气候、饮食等方面的问题，他们通过积极调整，尽快适应。

2017 年，项目部整体工作步入正轨，项目班子也充实了新的力量。项目公司注册过程中，持续开展工程报建、施工图优化、地方协调以及市场调查等工作。在报建过程中，由于国家对 PPP 项目入库要求的变化，这让本来推进顺利的项目按下了“暂停键”。为了保证工期顺利推进，通过主动与四川省财政厅 PPP 项目办进行多次交流，并查阅大量相关资料，历时 1 个月，最终通过省财政厅 PPP 项目办的审核，项目进入执行阶段。

景观带着项目部全体干部职工点点滴滴的努力开始成型。但在建设过程中，“海绵城市”这一新概念成为了项目最大的挑战。面对新概念、新材料、新技术要求，遂宁项目部整体联动，进行了合理安排——在做最基础的路面平整工作同时，招揽特色人才，负责海绵城市、园林景观等方面工作，并组织进行海绵城市建设的进修。同时，还与江西园艺、同济大学景观设计院、四川农业大学风景园林学院等单位、院所进行合作。在人才招聘、设计风格、海绵城市理念、植物景观施工、相关学术交流等展开合作共享，啃下了海绵城市这块“硬骨头”，同时有效提升龙建股份的品牌效应。

遂宁项目在海绵城市建设上的成功探索，不仅得到了河东新区管委会的赞扬，更得到了省、市领导的肯定，施工期间，接受了各级领导多次的检查与调研。2017 年 7 月 10 日，四川省人民政府副省长杨洪波一行来到项目现场，听取了海绵城市景观带的设计理念 and 项目进展情况，杨洪波肯定了项目进展，并表示期待景观带的完工。他表示，对于龙建股份这个省级企业非常看好，也非常信任，他相信龙建股份打造的工程项目，必将是精品，也必将成为四川省城市建设的标杆和楷模。遂宁市委书记、市长、市政协主席等领导更是多次来到项目现场。在项目建设初具雏形后，全国各地前来考察的考察团更是络绎不绝。



披荆斩棘干劲 日夜奋战勇向前

2018 年春节临近，遂宁项目的施工现场上，一派热火朝天的繁忙景象，几百名工人多点作业，项目管理人员也兢兢业业地进行着自己的工作。在施工生产过程中，通过周密安排，材料调配和领用的时间、流程都得以缩短。在遂宁冬天阴冷潮湿的寒风大雾中，项目全员加班加点抢工，二十四小时作业。除了合家欢园区之外，城市大观区也昼夜加班。当时正值涪江放水时期，为了能够抢占有利时机，工人们冒着严寒进行水下作业。

春节前夕，历经 400 多个日日夜夜，合家欢园区如期向市民开放，它意味着遂宁市的城市面貌有了崭新的变化，遂宁市的城市建设有了巨大的提升，也是五彩缤纷路北延景观带工程的一场里程碑式的胜利。这个定位为时尚生活的户外乐园，由亲子活动场地与生态林地共同构成。园区的建成既丰富了儿童生活，又为市民朋友们增添一个充满乐趣、合家欢乐的休闲场地。

“士不可以不弘毅，任重而道远”。弘毅，可以理解为一个奋斗的坚韧品质。这种宽广的奋斗精神，表现在每一个遂宁项目员工的孜孜努力上。

每天天蒙蒙亮，项目部就开始“活动”起来。交班过后，各自便紧锣密鼓地忙碌起来。现场勘察、编制施组和预算、协调业主。施工战线长，夏日骄阳似火，夜晚蚊虫肆虐，还经常遇到突如其来的暴风雨。在紧张却又有条不紊的工作轨道上合奏成了一支慷慨激昂的工地交响曲。

项目部群策群力，从组织构建、施工管理等方面下功夫的成果。从项目建设之初，积极谋划项目的发展，从项目班

子的搭建、人员调配入手，组建起了一个团结和谐、力量雄厚、积极向上的项目管理团队。

与此同时，遂宁项目部始终把服务工程，发挥党组织和党员在工程建设中的引领作用作为党建工作的重要内容，全面贯彻党的十九大精神和习近平新时代中国特色社会主义思想，按照建设集团和股份公司党委工作部署，全面加强企业党的政治建设、思想建设、组织建设、干部及人才队伍建设、党风廉政建设和宣传文化建设。项目党支部制定了“两学一做”常态化制度化学习方案，配发学习书籍，制定党员学习计划。组织全体党员及干部职工学习。创新“互联网+党建”学习新形式，丰富学习载体。严格落实“三会一课”、主题党日、基层党组织标准化建设等制度。

在施工生产工作中充分发挥党支部作用，进一步完善“党员责任区制度”及“党员先锋岗”活动。开展党员示范岗活动，内业工作人员办公桌设置党员桌牌，施工现场醒目位置设置“党员先锋”旗帜，党员佩戴党徽。为了更好的结合施工生产、项目管理等实际工作，将遇到的难题进行课题立项，项目部成立了“党员攻关小组”和“党员突击队”。

而远在黑龙江的家乡人，也从来没有忘记过遂宁项目的建设。龙建股份、龙建四公司相关领导多次来到遂宁项目检查指导。2017 年 8 月 24 日，黑龙江省国资委领导远赴遂宁进行调研，实地查看了项目建设进度，对于 PPP 模式进行了深入浅出的讨论，让遂宁项目部管理人员对于 PPP 项目有了更深一步的认识，为下一步建设中的风险把控把稳了“方向盘”。

2017 年 9 月 25 日，龙建股份总工办一行来到遂宁项目部，对技术管理工作进行了调研指导。调研组在项目部驻地对工程内业进行了深入细致的指导，针对工程技术管理、施工组织设计等多个方面提出了相关意见。特别是在工程技术管理工作中，进行了深层次的探讨，并进行了详细的指导。

2018 年 7 月 7 日，建设集团党委副书记、工会主席蔡绍忠，党委工作部副主任李亚东一行深入遂宁项目开展党建工作基层调研。调研会上，李亚东对项目部党建工作所取得的

成绩给予了充分肯定，并对项目党建工作提出具体要求，这些要求让遂宁项目全体同志精神振奋，表示将继续发扬优良作风，再接再厉，进一步弘扬工匠精神，做细做实各项基础工作，为公司发展贡献力量。

针对新员工，项目部还在施工过程中开展了多种形式的培训，结合具体施工内容，有针对性的培养新员工，定期进行轮岗培训；在施工过程中，加强施工内外业的衔接、沟通。此外，项目部还定期组织施工相关人员召开生产例会，共同研讨施工中出现的难题。

项目部领导班子非常注重对员工关怀，尽可能的为每一个人的工作和生活提供保障和便利。提倡“家”文化，项目领导与员工们经常谈心交流，及时了解项目员工的所思所想和困难，积极为他们想办法，提供力所能及的帮助。项目部还与遂宁市总工会建立了工会联合会，在项目部驻地搭建了农民工服务站，定期的发放各种药品，提供休息的场地，为每一个人购买了保险，进行安全教育。同时，还多次组织各种活动，丰富了项目员工的业余生活，也激励了员工们奋发向上、锐意进取的精神。

付出终有回报时，项目部各种荣誉纷至沓来，2017 年度黑龙江省工程建设优秀 QC 小组一等奖，2017 河东新区优秀建设单位、新技术金奖等奖项，项目建设的新闻多次登上央视新闻、遂宁新闻等各级媒体平台。

“黄金时代，不在我们背后，乃在我们面前；不在过去，乃在未来。”为了给遂宁市打造出更加美丽的绿洲，遂宁项目将继续发扬龙建精神，不畏艰苦，只做精品工程，遂宁项目全员步伐铿锵，遂宁这座城市等待着他们扬帆起航。